读书报告1

——《中国产业链供应链现代化的内涵和发展路径探析》

文献：宋华、杨东雨；《中国产业链供应链现代化的内涵和发展路径探析》，载《管理世界》，2022（8）

在现代社会经济发展中。产业链供应链的发展和应用对推动经济发展发挥着举足轻重的作用，认识中国产业链供应链现代化的内涵与发展路径是十分重要的。

1. 产业链供应链现代化的重要性

首先，现代供应链是经济发展中的一种重要的组织形态，对推动我国供给侧结构性改革、促进新旧动能转换和推动经济高质量发展有着重要意义。其次，现代化的供应链能够通过深度融合组织间的商流、物流、信息流和资金流，推动资源在全社会范围内整合，提升组织内部以及组织之间的流程运营效率，进而降低经济体系的运营成本，增强经济体系抵御外部风险的能力，最终形成强韧性和竞争力的产业链。在2021年的《政府工作报告》中，“优化和稳定供应链”也被列入年度重点工作安排。这也反映了在当前经济发展中，建议一个安全稳定的产业链供应链十分重要。

1. 价值链、产业链、供应链辨析

价值链：实现客户价值需求和其他利益相关者目标的综合业务系统，其关注点在于价值生成的微观机制，价值诉求是满足市场客户需求的同时也实现参与主体的利益目标，它通过组织职能手段和管理权威来保障各个关联性活动的有序发生，实现价值传递，优化成本结构获得竞争优势，从而获得更多利润。

供应链：旨在通过供应商、制造商、零售商等上下游企业的协调与合作，满足终端客户对特定产品或服务的需求，供应链进一步拓宽了价值链的管理范围，强调了整个产品生产过程不只是发生在单一企业组织，而是存在多个上下游企业及其服务商的串联，它的价值诉求是聚焦全渠道的整体效率提升和效益的实现。

产业链：反映的是存在有机关联的各个部门之间依据特定的逻辑关系和时空布局客观形成的网络关系。第一，产业链反映了多产业层级的集合。第二，产业链反映了产业间的关联程度，既包括上下游的纵向关系，也包括同类分工、相互补充的横向关系。第三，产业链体现了经济运行过程的时空维度。第四，产业链体现了对社会资源的整合程度。产业链主张实现从原料到产成品的产业整体价值增值和结构优化。